



PROGRAMME BG 11
„CAPACITY-BUILDING AND INSTITUTIONAL COOPERATION“

NORWAY GRANTS 2009-2014



Programme BG 11 „Capacity-building and institutional Co-operation“



Programme budget:	The contribution from the Norwegian Financial Mechanism is 2 016 000 EUR The overall budget of the programme is 2 371 765 EUR
Programme operator:	“Good Governance” Directorate, Council of Ministers
Programme area:	Capacity-building and Institutional Co-operation
Donor programme partners:	The Norwegian Association of Local and Regional Authorities (KS) Norwegian Barents Secretariat
Project Promoters:	Ministry of Regional Development and Public Works, DG “Territorial co-operation management” National association of municipalities in the Republic of Bulgaria

The Programme set out a platform for capacity-building and institutional cooperation between Bulgarian and Norwegian Public Institutions, Local and Regional Authorities, defining a coherent set of measures to be carried out through two pre-defined projects within the Norwegian Financial Mechanism 2009-2014.

The programme supported activities related to exchange of experiences and learning between public institutions and local and regional authorities in Norway and Bulgaria. It was implemented through two pre-defined projects:

1. For promoting exchange of experience between the Norwegian Barents Secretariat and the Bulgarian Ministry of Regional Development and Public Works (MRDPW).
2. For promoting exchange of experience between the Norwegian Association of Local and Regional Authorities (KS) and the National Association of Municipalities of the Republic of Bulgaria (NAMRB).

The Programme targets the Bulgarian public institutions, local and regional authorities, as well as civil society, the business, cultural institutions and political leaders in search of comparative insight on trends and best practices.

Programme objective: To strengthened institutional capacity and human resource development in Bulgarian public institutions, local and regional authorities through cooperation and transfer of knowledge with similar institutions and authorities in Norway.

Main focus: The programme sets a platform for capacity building, development of modern and efficient public administration at central and local level and improvement of public services, through the implementation of two pre-defined projects.

Pre-defined projects

- „Improving the capacity of NAMRB and Bulgarian municipalities through cooperation with Norwegian local authorities “
- „Bulgarian Border Dialogues. Developing a Regional CBC Data Center“.

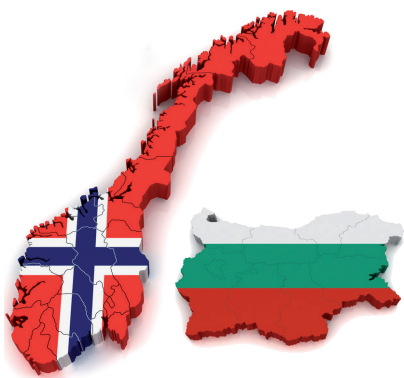
WHAT WE ACHIEVED

1. Increased and strengthened cooperation between public institutions, local and regional authorities in the Beneficiary States and similar institutions and authorities in Norway.

- Number of new practices/legislative or policy proposals, including IT-systems, developed or adopted in the beneficiary state, as a result of transfer of knowledge from the donor state - 5.

2. Enhanced institutional capacity and human resources development in public institutions, local and regional authorities in the Beneficiary States.

- Number of politicians and staff members, representatives of the civil society directly involved in the bilateral cooperation - 1844.





Pre-defined Project: Bulgarian Border Dialogues. Developing a Regional CBC Data Center



Project Promoter:	Ministry of Regional Development and Public Works, DG "Territorial co-operation management"
Project Partner:	Norwegian Barents Secretariat
Locations of the project:	Vidin, Montana, Pernik, Sofia, Sofia city, Kyustendil, Blagoevgrad, Haskovo, Yambol, Burgas
Bulgaria:	
Serbia:	Zajecar, Nisava, Bor, Pirot, Pcinja, Jablanica
Former Yugoslav Republic of Macedonia:	North- East Region, East Region, South-East Region
Turkey:	Edirne, Kırklareli
Norway:	Oslo, Finnmark
Total duration of the project:	38 months
Total project costs:	€ 663 278

WHAT WE ACHIEVED

- Developed web portal containing data for the regions covered by the project - <http://patchworkbalkan.org>;
- Developed online platform for training of media and journalists - <http://patchworkbalkan.org/user/register>;
- Exchanged experience and best practices between organizations dealing with territorial cooperation;
- Enhanced public awareness about cross-border relations;
- Data on borderland developments and cross-border cooperation gathered and made available in CBC data center;
- A network of national statistical offices established;
- Cross-border data journalism courses developed and implemented.

1. Development of web portal for regional data and metadata - 97 regional statistical indicators and metadata in the following statistical areas:

- demographic and social statistics;
- economic and business statistics;
- environmental statistics.

2. Trainings for journalists – training programs were elaborated, two data journalism workshops were organized for demonstration of the visualization opportunities of the statistical data.

3. Development of web site of the project with information regarding the objectives, activities and events under the project: www.bbdstats.org.

4. Social networks – a Facebook page of the project was developed to promote activities, events and project results, which gradually gained wide popularity.

5. Brochures and promotional materials were elaborated and disseminated.

6. Media coverage and press releases provided.

Four international statistical cooperation meetings were organized in Sofia, Bulgaria – in January, June, October 2014 and March 2015 with representatives of the statistical institutes of Bulgaria, Serbia, Macedonia, Turkey and Norway, MRDPW, NBS and Jefferson Institute.

Achieved results: A list of 97 regional statistical indicators and metadata and harmonized statistical methodology elaborated; A cooperation network between the national statistical offices developed.

Four statistical meetings/study trips held in Norway - The Norwegian Barents Secretariat and the Ministry of Local Government and Regional Development of Norway were hosts of two study trips – April 2014 and May 2015; Another two statistical cooperation meetings were held in February and December 2014;

Achieved results: Exchange of experience and best practices between organizations dealing with territorial cooperation; Increased public awareness on the state of the cross-border relations; An innovative approach in the development of databases was introduced;

Two study visits for the representatives of the Norwegian Barents Secretariat in the Bulgarian cross-border area - In June 2014 to the border checkpoint in Svilengrad and to the Joint Technical Secretariat in Haskovo and in June 2015 – to the Joint Technical Secretariat in Kyustendil with representatives of local and district authorities and business;

Achieved results: Exchange of experience and best practices between the participating organizations.



WHAT WE ACHIEVED

1. Development of the capacity of NAMRB for efficient dialogue with central authorities:

- Board members of NAMRB were trained from their Norwegian colleagues how to protect more effectively the interests of the municipalities in front of the central government – study tour in Norway and training with Norwegian lectures.
- Data base of legislation initiatives was developed for the period 2013 – 2016.
- The continuous efforts of NAMRB for legislative amendments and improvements related to local governance have gathered results. During the project period our proposals covered 143 legal acts. 54 of these proposals were adopted by the legislature.

2. Improving the institutional capacity of NAMRB’s team in providing services to its members:

- Adoption of Strategic plan of Development of NAMRB for 2014 – 2020 by the General Assembly.
- Adoption of changes in the NAMRB Statute – associated membership of municipal companies introduced.
- Six regional coordinators of NAMRB appointed.
- Manual for newly elected mayors and councilors (mandate 2015 – 2019) published.
- Six regional trainings for over 500 mayors and councilors implemented.
- Discussion Forum held - “Investment in Bulgarian municipalities – new opportunities”.
- Reconstruction/enlargement of the NAMRB training center.

3. Better Municipal Finance Management – better Municipal Services:

- 18 municipal financial and tax experts got acquainted with the local government system in Norway, the activities of the Norwegian Association of Local and Regional Authorities (KS) and the practices of financial planning and management.
- A comparative analysis was made of the regulatory framework for municipal finance in Bulgaria and Norway.
- Proposals for legislative amendments aimed at improving municipal finances were made.
- Training of trainers and regional trainings for good financial management with more 160 participants was implemented.
- Internet-based platform for domestic finance, allowing comparison of data by municipalities was developed.

4. Inter-municipal Cooperation:

- 20 municipal experts got acquainted with the current legislation in Norway and the experience of Norwegian municipalities in the development and management of inter-municipal cooperation. Comparative study of the application areas of inter-municipal cooperation in Bulgaria and Norway was made.
- Manual for good practice in inter-municipal cooperation was developed.
- Training modules were elaborated and regional trainings for 120 representatives from municipalities were conducted. Training topics were related to increasing the capacity of municipal officials to implement various forms of inter-municipal cooperation to improve the quality of administrative services, the provision of various public services and implementation of joint projects.
- Establishment of “Municipal Solidarity Fund” in 2015 - new form of inter-municipal cooperation with 68 participating municipalities.

**Programme Operator: “Good Governance” Directorate,
Council of Ministers, Republic of Bulgaria**

Address: 1594 Sofia, 6-8 Serdka Str.
tel. +359 2 940 3652/3625; fax: +359 2 940 2519
e-mail: opta@government.bg; web:www.BG11norwaygrants.bg

Donor Programme Partners

The Norwegian Association of Local and Regional Authorities

Address: P. O. Box 1378. 0114 Vika. Oslo, Kingdom of Norway
tel. +47 24132600; fax: +47 22 83 22 22
e-mail: postmaster@ks.no; www.ks.no

Norwegian Barents Secretariat

Address: P. O. Box 276 NO-9915 Kirkenes, Kingdom of Norway
tel. +47 78 97 70 50; fax: +47 78 97 70 55
e-mail: info@barents.no; www.barents.no

Project Promoters

National Association of Municipalities in the Republic of Bulgaria

Address: 1111 Sofia, 23, Golash St.
tel.: +359 2 9434467; fax: +359 2 9434467
e-mail: namrb@namrb.org; web: www.ks.no

**Ministry of Regional Development
and Public Works of Republic of Bulgaria**

Address: 17 – 19 “Kiril i Metodiy” Str., 1202 Sofia
tel.: +359 2 9405 9; fax: +359 2 987 25 17
e-mail: press@mrrb.government.bg; www.mrrb.government.bg

**National Focal Point: “Central Coordination Unit” Directorate,
Council of Ministers, Republic of Bulgaria**

Address: 1594 Sofia, 6-8 Serdka Str.
tel. +359 2 940 24 95; e-mail: a.grozdanova@government.bg
web: www.eeagrants.bg, www.norwaygrants.bg



Contacts:

Контакту:

**Програмен оператор: Дирекция „Добро управление“,
Министерски съвет, Република България**

Адрес: 1594 София, ул. „Сердика“ № 6-8
тел. +359 2 940 3652/3625; факс: +359 2 940 2519
e-mail: opta@government.bg; web:www.BG11norwaygrants.bg

Програмни партньори от страна на донора

Норвежката асоциация на местните и регионални власти

Адрес: П. К. 1378. 0114 Vika, Осло, Кралство Норвегия
тел. +47 24132600; факс: +47 22 83 22 22
e-mail: postmaster@ks.no; www.ks.no

Норвежки Баренцов секретариат

Адрес: П. К. 276 NO-9915 Киркенес, Кралство Норвегия
тел. +47 78 97 70 50; факс: +47 78 97 70 55
e-mail: info@barents.no; www.barents.no

Проектни партньори

Национално сдружение на общините в Република България

Адрес: 1111 София, ул. „Голаш“ № 23
тел.: +359 2 9434467; факс: +359 2 9434467
e-mail: namrb@namrb.org; www.namrb.org

**Министерство на регионалното развитие и благоустройството
на Република България**

Адрес: София, ул. „Кирил и Методий“ № 17-19
тел. +359 2 94059; факс: +359 2 987 25 17
e-mail: press@mrrb.government.bg
web: www.mrrb.government.bg

**Национално координационно звено: Дирекция „Централно
координационно звено“, Министерски съвет, Република България**

Адрес: 1594 София, Бул. „Дондуков“ № 1
тел. +359 2 940 24 95; e-mail: a.grozdanova@government.bg
www.eeagrants.bg, www.norwaygrants.bg



Проект: „Укрепване на капацитета на Националното сдружение на общините в Република България (НСОРБ) и българските общини чрез Сътрудничество с Норвежката асоциация на местните и регионални власти“

Бенефициент по проекта: Национално сдружение на общините в Република България

Партньор по проекта: Норвежката асоциация на местните и регионални власти

Местоположение на проекта: България

Обща продължителност на проекта: 35 месеца

Разходи по проекта: 1 006 866 евро

КАКВО ПОСТИГНАХМЕ

1. Усилване на капацитета за ефективен диалог с централните власти:

- Членовете на Управителния съвет на НСОББяха обучени от своите норвежки колеги как по-ефективно да лобират пред централната власт – проучвателно пътуване в Норвегия с норвежки лектори.
- Създадена законодателна база данни на НСОББ за периода 2013 – 2016 г.
- Непрекъснатите усилия на НСОББ за законодателни промени и подобрения, свързани с местното управление дадоха своите резултати. За времето на проекта нашите предложения обхванаха 143 нормативна акта, 54 от тези предложения бяха приети от законодателната власт.

2. Подобряване на институционалния капацитет на екипа на НСОББ в предоставянето на услуги на своите членове:

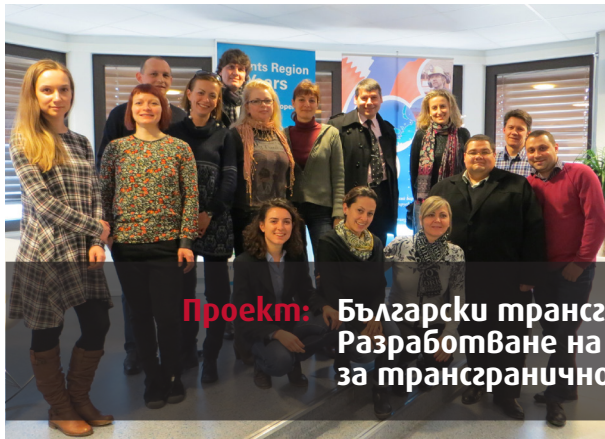
- Стратегически план за развитие за периода 2014–2020, приет от Общото събрание на НСОББ.
- Приети промени в Устава на НСОББ – Въвеждане на статут на асоциирани членове на общинските фирми.
- Назначени шестима регионални координатори.
- Издаден „Наръчник за новоизбрани кметове и съветници (мандат 2015 – 2019)“.
- Проведени 6 регионални обучения за над 500 новоизбрани кметове и съветници.
- Дискусионен форум „Инвестициите в българските общини – нови възможности“.
- Разширен и оборудван Център за обучение на местните власти в с. Гергини, община Габрово.

3. По-добро общинско финансово управление – по-добри общински услуги:

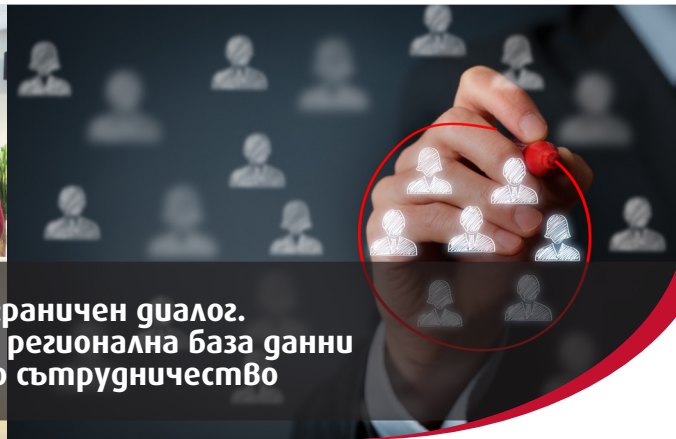
- 18 общински финансови и данъчни експерти се запознаха със системата на местното самоуправление в Норвегия, с дейността на Норвежката асоциация на местните и регионалните власти и с практиките на финансово планиране и управление.
- Изготвен е сравнителен анализ на нормативната рамка на общинските финанси в България и Норвегия.
- Предложения за законодателни промени, насочени към подобряване на общинските финанси.
- Обучение на обучители и регионални обучения за добро финансово управление с над 160 участници.
- Интернет базирана платформа за местни финанси, позволяваща сравнение на данни по общини.

4. Междубщинско сътрудничество:

- 20 общински експерти се запознаха с действащото законодателство в Норвегия и опита на норвежките общини в развитието и управлението на междубщинското сътрудничество.
- Сравнително изследване на областите на приложение на междубщинското сътрудничество в България и Норвегия.
- Наръчник за добри практики за междубщинско сътрудничество.
- Подготвени обучителни модули и проведени регионални обучения за 120 общински представители. Темите на обученията бяха свързани с увеличаване на капацитета на общинските служители за прилагане на различни форми на междубщинско сътрудничество за подобряване качеството на публичните услуги.
- Създаване на фонд „Общинска солидарност“ през 2015 - нова форма на междубщинско сътрудничество с 68 общини участници.



Проект: Български трансграничен диалог.
Разработване на регионална база данни
за трансгранично сътрудничество



Бенефициент по проекта:

Министерство на регионалното развитие и благоустройството, ГД „Управление на териториалното сътрудничество“

Партньор по проекта:

Норвежки Баренцов секретариат
Видин, Монтана, Перник, София, София-град, Кюстендил, Благоевград, Хасково, Ямбол, Бургас
Зайчар, Нишава, Бор, Пирот, Пчinja, Ябланица
Североизточен регион, Източен регион, Югоизточен регион

Места за изпълнение на проекта **България:**

Сърбия:

Бивша Югославска република Македония:

Турция:

Норвегия:

Обща продължителност на проекта:

Разходи по проекта:

Огрин, Лозенград
Осло, Финмарк
38 месеца
663 278 евро

КАКВО ПОСТИГНАХМЕ

- Разработена уеб платформа съдържаща данни за регионите в <http://patchworkbalkan.org>;
- Разработена онлайн платформа за обучение на меди и журналисти - <http://patchworkbalkan.org/user/register>;
- Обмен на опит и добри практики между организации, занимаващи се с териториално сътрудничество;
- Повишена обществена информираност относно състоянието на връзките между трансгранични общности;
- Събрани и достъпни данни за развитието в граничните райони и трансграничното сътрудничество;
- Изградена мрежа от национални статистически служби;
- Разработени и проведени курсове за обучение на журналисти за работа с данни за трансграничните региони.

1. Разработване на уеб платформа за регионални данни и метаданни - 97 статистически индикатора в различни статистически области:

- Демографска и социална статистика;
- Бизнес статистика;
- Статистика на околната среда и водите

2. Обучение на журналисти - изготвени бяха курсове за журналисти и бяха проведени обучения за журналисти във връзка с използването и визуализацията на статистическите данни.

3. Разработване на уеб сайт на проекта - съдържа информация за целите, дейностите и събитията по проекта: www.bbdstats.org.

4. Използване на социалните медии - създадена Фейсбук страница на проекта с цел популяризиране на дейностите, събитията и резултатите от проекта

5. Изработване на брошури и рекламни материали;

6. Изготвяне на прессъобщения и репортажи.

Четири срещи по статистическо сътрудничество проведени в София – през м. януари, юни и октомври 2014 г. и март 2015; Участници бяха представители на статистическите институти на България, Сърбия, Турция и Македония, Норвежкия Баренцов секретариат, Джеферсън институт, МРРБ, МС и други;

Постигнати резултати: събрани регионални данни и метаданни по 97 показателя; Разработване на единна хармонизирана методология; изградена мрежа от национални статистически служби.

Проведени четири визити в Норвегия: две визити с цел обмяна на опит с Норвежкия Баренцов секретариат и Министерството на местното самоуправление и регионално развитие на Норвегия – февруари 2014 г. и декември 2014 г. и две срещи по статистическо сътрудничество през месеците април 2014 г. и май 2015 г.

Постигнати резултати: обменен опит и добри практики между организации, занимаващи се с териториално сътрудничество; повишена обществена информираност относно състоянието на връзките между трансгранични общности; Въвеждане на иновативен подход в разработването на бази данни.

Две визити на представители на Норвежкия Баренцов секретариат в гранични райони: През м. юни 2014 г. на граничния пункт в гр. Свиленград и съвместния технически секретариат (СТС) в гр. Хасково и през м. юни 2015 г. визита в СТС на гр. Кюстендил, с проведени срещи с представители на областната и общинската администрация и бизнеса.

Постигнати резултати: обменен е опит и добри практики между участващите организации

Програма BG 11 „Изграждане на капацитет и институционално сътрудничество“



*BG 11 „Capacity-building and
institutional Co-operation“*

Настоящата програма създаде платформа за изграждане на капацитет и институционално сътрудничество между българските и норвежките публични институции, местни и регионални власти, като предложи пакет от мерки, които да се реализират чрез два предефинирани проекта, финансирани от Норвежкия финансов механизъм 2009–2014.

Програмата финансира дейности, свързани с обмен на опит и знания между публичните институции и местните и регионални власти в Норвегия и България. Тя беше изпълнена чрез два предефинирани проекта:

1. Първият - за насърчаване на обмена на опит между Норвежкия баренцов секретариат и българското Министерство на регионалното развитие и благоустройството (МРРБ).
2. Вторият - за насърчаване обмена на опит между Норвежката асоциация на местните и регионални власти и Националното сдружение на общините в Република България (НСОРБ).

Целевите групи на програмата бяха българските публични институции, местните и регионалните власти, както и гражданското общество, бизнесът, културните институции и политическите лидери в търсене на сравнителен подход върху тенденци и най-добри практики.

Бюджет на програмата:

Приносът от Норвежкия финансов механизъм е **2 016 000 евро**
Общият бюджет на програмата е **2 371 765 евро**

Програмен оператор:

Дирекция „Добро управление“, Министерски съвет

Програмна област:

Изграждане на капацитет и институционално сътрудничество.

Програмни партньори:

Норвежка асоциация на местните и регионални власти.
Норвежки Баренцов секретариат

Бенефициенти:

Министерство на регионалното развитие и благоустройството,
ГД „Управление на териториалното сътрудничество“
Национално сдружение на общините в Република България (НСОРБ)

Цел на програмата:

Да укрепи институционалния капацитет и развитието на човешките ресурси в българските публични институции, местни и регионални власти чрез сътрудничество и трансфер на знания със сродни институции в Норвегия.

Основен фокус:

Програмата създава платформа за изграждане на капацитет, развитие на модерна и ефективна публична администрация на централно и местно ниво и подобряване на обществените услуги чрез изпълнението на два предефинирани проекта.

Предефинирани проекти

„Укрепване капацитета на Националното сдружение на общините в Република България (НСОРБ) и българските общини чрез сътрудничество с Норвежките местни и регионални власти“.

„Български трансграничен диалог. Разработване на регионална база данни за трансгранично сътрудничество“.

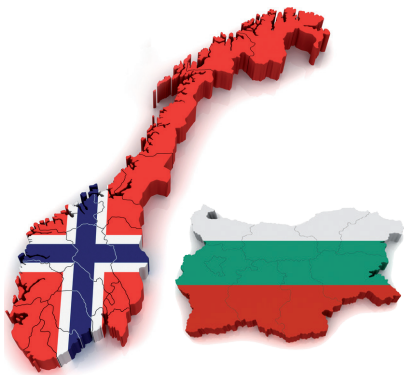
КАКВО ПОСТИГНАХМЕ

1. Повишено и засилено сътрудничество между публичните институции, местни и регионални власти в България и сродни институции и власти в Норвегия.

- Брой на новите практики / законодателни или политически предложения, включително информационни системи, разработени или приети в държавата бенефициент, в резултат на трансфера на знания от държавата донор - 5.

2. Подобрен институционален капацитет и развитие на човешките ресурси в публичните институции, местни и регионални власти в България.

- Брой на политици и служители, представители на гражданското общество, участвали пряко в двустранното сътрудничество - 1844.





ПРОГРАМА BG 11
„ИЗГРАЖДАНЕ НА КАПАЦИТЕТ И ИНСТИТУЦИОНАЛНО СЪТРУДНИЧЕСТВО“

НОРВЕЖКИ ФИНАНСОВ МЕХАНИЗЪМ 2009-2014

